

13 novembre Pasteur 130 ans

Nous voici réunis pour préparer le 150^{ème} anniversaire de l'Institut Pasteur. Certes, aujourd'hui, nous ne fêtons que le 130^{ème} mais la tradition pasteurienne est d'être en avance, projetée vers l'avenir. Donc ouvrez vos agendas, rendez vous en 2038

Se projeter dans 20 ans est même peut être étroit. Nous devrions nous mettre en état de faire en sorte que le 200^{ème} anniversaire soit une nécessité et un succès. Si nous nous retrouvons aujourd'hui à l'IP, c'est précisément que Pasteur et son équipe avaient su, dès la fin du 19^{ème}, préparer le début du 21^{ème} siècle, en ouvrant les voies de l'avenir et même d'un avenir lointain.

L'IP porte le nom d'un homme de génie. Selon Diderot dans son article « génie » de la gde *Encyclopédie* des Lumières : « dans les arts, dans les sciences, dans les affaires (Pasteur pratiquait les trois), le génie semble changer la nature des choses ; son caractère se répand sur tout ce qu'il touche ; et les lumières s'élançant au-delà du passé et du présent, éclairent l'avenir : il devance son siècle qui ne peut le suivre ; il laisse loin de lui l'esprit qui le critique avec raison mais qui, dans sa marche égale, ne sort jamais de l'uniformité de la nature. »

La capacité d'utopie a toujours fait partie de la fibre Pasteur.

Nous fêtons tout à la fois le 130^{ème} anniversaire de l'IP, de la fondation IP et, par là, le souvenir de vivant de la pensée Pasteur.

Les anniversaires sont répétitifs, ils ont tendance à revenir chaque année...

Ils sont parfois convenus, comme des rendez vous de famille

mais ce sont des occasions de reconnaître ce que nous devons aux prédécesseurs.

Pasteur savait se souvenir de ce que lui-même devait à ses prédécesseurs Biot, Dumas ou de Sénarmont. Les anniversaires sont référence aux lignées dans la science comme dans la vie, sont références aux successions de maîtres et de disciples.

Quoi qu'il en soit, nous avons la crypte mausolée dont tout pasteurien a la fierté, nous en assurons la garde avec respect et reconnaissance. Car l'histoire de la science est un élément de mobilisation et de diffusion indispensable. (je salue le brillant travail de mémoire poursuivi jusqu'au cinéma par Maxime Schwartz et Annick Perrot) Mais, aujourd'hui, je préfère voir cette célébration des 130 ans comme une auberge, un relais de poste où l'on reprend des forces pour aller plus loin, envers et contre tout et quelques soient les aléas du voyage. Surtout quand il s'agit du voyage de la science et de la vie.

Une auberge c'est aussi un lieu et un lien, un carrefour où les discussions impromptues, mêmes passagères, s'engagent, les idées circulent,

Je remercie tous les participants d'avoir franchi notre seuil, l'auberge est ouverte entre amis comme il se doit quand les objectifs sont communs : la science, la santé, la formation.

Une auberge peut avoir 4 étoiles. C'est le rayonnement Pasteur :

Pasteur n'est pas seul, il interagit avec les grandes maisons scientifiques françaises qui l'aident CNRS et INSERM, avec les universités et les hôpitaux, avec un grand nombre d'autres partenaires français et mondiaux.

Pasteur vit par ses formidables chercheurs, divers, originaux, avec, et je dirais, à l'intérieur de son *Pasteur international network* aux milles facettes et aux 26 pays. Son réseau qui participe de son être.

Pasteur reconnaît ses partenaires variés.

Pour ses raisons, Ce que je sens le mieux avec Pasteur ce sont les *conjonctions de coordination* : la conjonction de coordination (et les académiciens des différentes académies présents ici ne me contrediront pas) sont des liens, de la logique et de la capacité de rebondir dans le raisonnement.

Les vieux livres d'éducation donnaient la liste de ces conjonctions mais, ou , et donc, or, ni car.

Je ne m'arrêterai ni au « mais » ni au « ou »

Non pas le « mais », avec Pasteur il n'y a pas de mais

Non pas le « ou » : Pasteur ou quoi ? Pasteur est indispensable, l'IP est original, bien entendu, il évolue et doit évoluer en lien avec le monde qui se transforme mais il n'est pas substituable, il est utile par ses caractéristiques propres

Par contre :

Et : le « et » caractérise l'IP : Pasteur *et* Duclaux *et* Roux *et* Metchnikoff *et* Yersin *et* bien d'autres dont Mme Barré-Sinoussi et notre DG SC que je salue : le sens de l'équipe et de la plus haute science en équipe

Donc : Pasteur donc rigueur et audace : notre ambition est de maintenir la logique de donc, que chacun associe raisonnablement Pasteur et la qualité de la science. Pasteur donc une réputation, une signature qui soit à la fois garantie et saluée, une promesse de découvertes et de partenariats réciproquement bénéfiques.

Or : un jour, il y eut Pasteur qui n'était pas programmé, Or, il réussit contre toutes les protestations et contre tous les doutes.

Or Pasteur est là chaque fois qu'il peut et doit être utile :

En ces temps de célébration de la fin de la guerre tueuse de 1914-1918, souvenons nous des efforts de l'Institut Pasteur pour contribuer à soigner, prévenir et sauver des vies dans ces années de guerre.

Ni : ni tout à fait le même ni tout à fait différent. Les vaccins, les maladies infectieuses, la rage (Pasteur sauve au Cambodge plusieurs centaines d'enfants tous les ans) restent au cœur d'un Institut qui a toujours eu de l'avance dans ces domaines

Mais, en même temps, l'IP, comme le montrera son plan stratégique pour les 5 prochaines années, sait s'ouvrir et élargir ses champs au fil de ses découvertes.

C'est aussi le **car** : Pasteur, car c'est mondial, original

Car l'IP entretient la référence utile à ses pères fondateurs et se confronte aux réalités du monde

Car l'IP..

Je conclus par la marque Pasteur, le lien Pasteur et l'ambition Pasteur :

La « marque » Pasteur est enviée, entretenue, utilisée, il nous revient de non seulement la défendre et la promouvoir mais surtout de l'enrichir en pendant toujours plus à la liaison féconde de la science exploration et de la science clinique, appliquée, valorisée.

Le lien Pasteur si fortement tissé par les testateurs et les donateurs qui font vivre cette institution. Chacun sait qu'une fondation indépendante, vit d'amour et d'eau fraîche mais aussi et surtout de la confiance de ceux qui, parfois, pendant toute leur vie, la soutiennent. Pour le 25^{ème} anniversaire de l'Institut, en 1913, mon

prédécesseur le président Darboux rappelait le soutien de la presse et de l'opinion à Pasteur, « si une première souscription ouverte sur l'initiative de l'Institut de France nous a permis de fonder et d'ouvrir ce glorieux établissement, nous n'oublions pas qu'une seconde souscription [~~ouverte par le Figaro et provoquée par les mémorables travaux du Dr Roux~~].. ; nous a donné les moyens d'étendre et d'élargir encore l'application des méthodes sûres et puissantes du grand homme qui fut notre fondateur ». Ces mots valent encore et plus que jamais aujourd'hui.

Je n'oublie pas l'aide de l'Etat sous différentes formes notamment pour sa présence internationale.

L'ambition Pasteur : citons le mot de Pasteur relevé par Marc Bloch (p.251) « je plains les gens qui n'ont que des idées claires »

Ce pourrait être mis en exergue de notre très prochain plan stratégique.

Ayons le minimum d'idées claires de ce que nous devons à Pasteur, à l'Institut Pasteur depuis sa fondation et *surtout* le maximum d'imagination, d'audace et de sens exploratoire pour tout le reste.

Pour insuffler à cette belle fondation toute la force qu'elle mérite.