

## Cérémonie des vœux du 9 janvier 2019 Discours de Christian Vigouroux

L'année 2019 est forte de maints évènements scientifiques et sanitaires intéressants pour la science et donc pour nous :

En cette année 2019 :

- 4 février : journée mondiale contre le cancer
- 2 avril : journée mondiale de sensibilisation à l'autisme
- 7 avril : journée mondiale de la santé
- 23 septembre : journée mondiale des sourds (et de l'audition)
- 1<sup>er</sup> décembre : journée mondiale contre le SIDA

Et, aussi,

10 octobre : conférence de financement pour la lutte VIH, Tuberculose et le paludisme à Lyon

L'année 2018 a été placée sous le signe du 130<sup>ème</sup> anniversaire de l'Institut Pasteur, 2019 sera marquée par d'autres anniversaires qui ne sont pas sans rapport avec nous : je ne parle pas seulement du 19 octobre : 80 ans du CNRS, notre fidèle partenaire, avec lequel nous devons travailler dans les meilleures conditions, comme avec l'INSERM et les universités,

Mais de quelques personnalités universelles :

Le 23 janvier, 30<sup>ème</sup> anniversaire de la mort de Salvador **DALI** (1904-1989)  
Pas seulement pour son portrait de Pasteur en 1970,  
Dali, chez qui les symptômes de maladie neuro-dégénératives allaient être reconnus plus tard avait signé, comme un geste prémonitoire « la persistance de la mémoire » ou les « montres molles » en 1931

*Salvador Dali qui réalisait des décors pour Hitchcock...et précisément :*

Le 13 août, 120<sup>ème</sup> anniversaire de la naissance d'Alfred **Hitchcock** (1899-1980)

*La Maison du Dr Edwards (Spellbound 1945) décors de Salvador Dali, récit sur le traitement d'un amnésique et discours sur les secrets enfouis dans le cerveau, l'être humain refuse souvent de connaître ses secrets car il craint d'être encore plus malade. L'art du « suspense » est celui de connaître les choses au-delà de leur apparence, de dévoiler la réalité, au prix du raisonnement et de l'observation, caractéristiques de l'esprit scientifique*

*Spellbound est un film freudien...et précisément :*

Le 23 septembre : 80<sup>ème</sup> anniversaire de la mort de **Freud** (1856-1939). Il était docteur en médecine (Françoise Carasso *Freud Médecin* 1992).  
L'écrivaine Louise LAMBRICHS a réuni les trois sommités du soin à la personne dans *la vérité médicale, Claude Bernard, Louis Pasteur et Freud* (1993) sur la révolution médicale, l'arrivée de la biologie dans la médecine.

Freud qui signe en 1910 *Eine Kindheitserinnerung des Leonardo da Vinci (un souvenir d'enfance de Léonard de Vinci)* dont le chapitre 6 porte sur trois éléments qui caractérisent la science : le travail créateur d'*investigation*, la ténacité nécessaire et le rôle du hasard. Et précisément :

Le 2 mai : 500<sup>ème</sup> de la mort de **Léonard de Vinci (1452-**  
Féru de sciences et de technologie, où la Renaissance diffuse et impose l'esprit scientifique, contre tous les préjugés.

Bref, vous le constatez, l'année 2019 sera - à qui veut le comprendre - une année scientifique. L'esprit de la science sera présent dans les débats de 2019. Pour que cette année scientifique soit positive pour la science et l'Institut Pasteur, présentons nous quelques vœux.

Mais L'Institut Pasteur a-t-il besoin de recevoir des vœux ? n'est-ce pas plutôt à lui d'en distribuer à tous ceux qui le comprennent, l'apprécient, et, pourquoi pas, l'admirent, le soutiennent, l'aident, le financent ?

3<sup>ème</sup> année que je vous présente mes vœux, en tant que président du conseil d'administration.

Cette année, avec encore plus d'enthousiasme pour notre mission autour du nouveau plan stratégique.

Nouvelle année, nouveau plan stratégique adopté *pour qui ?*

Pour nous : pasteurien et d'abord les chercheurs qui sont notre être et notre raison d'être

Pour eux, les patients, les populations

Pour elle, l'humanité globale qui, pas seulement par le réseau, reste, plus que jamais, notre horizon

Et je remercie notre Directeur Général, le professeur Steward Cole, et son équipe, au premier rang de laquelle François Romaneix et Olivier Schwartz, qui, au terme de sa première année de mandat, a tenu les délais et le cap pour élaborer cette feuille de route en rassemblant la maison.

Ce plan stratégique a été discuté profondément au cours de plusieurs réunions spéciales par le CA. Il a été adopté le 21 décembre dernier, à l'unanimité *en connaissance de cause*.

Pour le CA et pour son président, la volonté et l'engagement tournent autour de trois thèmes principaux de réussite : notre ambition scientifique, notre modèle économique et nos politiques de sécurité.

En ce sens, souhaitons-nous ces trois réussites :

- en premier lieu, la réussite de l'excellence : elle nous guide à chaque instant et c'est à l'aune de cette exigence que nous prenons et que nous prendrons toutes nos décisions. Que nos laboratoires soient toujours plus reconnus, qu'ils attirent les meilleurs du monde, qu'ils nouent ces partenariats, nationaux et internationaux si indispensables, qu'ils obtiennent ces financements internationaux qui marquent la considération de la communauté mondiale pour nos travaux,

- en second lieu, la réussite de notre modèle économique : il doit être constamment réinventé ou, du moins, adapté. L'objectif d'un renouveau de ressources

est un point fort de notre plan stratégique : augmenter les recettes en commençant par celles qui sont le plus influençables par nos propres efforts, la générosité du public et des mécènes, les contrats et les revenus de participation.

- en troisième lieu, la réussite des sécurités, pas seulement la sécurité biologique : plus que jamais indispensable à notre crédibilité comme institut de réputation mondiale car le respect de tous les processus garantit la confiance des donateurs et des partenaires.

Nous sommes tous en responsabilité :

En responsabilité : les « bonnes résolutions » que les magazines nous susurrent sont importantes (cette année, je vais faire du sport, je vais m'occuper de ma vieille mère, et apprendre le russe) ... quant à nous, il nous suffira (si je puis dire) de mettre en œuvre quotidiennement les bonnes résolutions du plan stratégique : tenir ferme sur notre ambition.

En responsabilité, c'est aussi une communauté de travail unie et volontaire, loin des divisions et des rivalités, Se parler, chaque organe à sa pleine place :

Être capable de partager les succès et les reconnaissances internationales.

Cet esprit de responsabilité confortera notre confiance en nous. Bonne année à tous, professionnellement et personnellement, et bonne année à ce qui nous réunit, l'ambition Pasteur.