

Cérémonie des vœux 2021–Discours de Christian Vigouroux, Président du conseil d'administration de l'Institut Pasteur

M.le DG, cher Stewart, Cher Erik Orsenna, chers tous

Avons-nous joué notre rôle au cours de cette année 2020 : rôle de référence, d'analyse, de conquête, d'invention avec toujours la préoccupation de l'universel, et du dialogue entre recherche fondamentale et soin dans la santé ?

Comment faire mieux encore en 2021?

Dans un monde dangereux (1), compliqué (2) mais à servir et à conquérir (3) ?

Le monde est dangereux : le risque de contagion nous contraint aux « mesures barrières » que *Martin du Gard* décrivait⁽¹⁾ si bien en 1936, montrant le jeune médecin Antoine mal vu de sa famille parce qu'il peut rapporter des miasmes de l'hôpital : « avec son relent d'hôpital, s'il arrivait en retard et se mettait à table sans aller se laver les mains bien que '[la maitresse de maison elle] soit sûre qu'il ne quittait pas l'hôpital sans passer par le lavabo, elle ne mangeait plus, oppressée par ses craintes, et sitôt le dessert, elle emmenait [la petite fille de la maison] dans sa chambre pour lui infliger un lavage antiseptique de la gorge et du nez ». Dans « mesure barrière », il y a le mot « barrière » qui n'est pas un terme enthousiasmant.

Le monde est compliqué. La vie et le métier ne se sont pas simplifiés : Aussi ne perdons-nous jamais de vue les quatre attitudes possibles vis-à-vis de la science :

** Il y a ceux qui n'aiment pas la science et n'y croient pas. Sur tous les continents, les sceptiques, les insinuants, et même les diffamateurs parfois, sont à l'œuvre pour célébrer l'obscurité et l'ignorance. De réseaux sociaux en films, de chuchotements en apostrophes, l'esprit scientifique est défié par ces amateurs de crépuscule. Par des « hold-up » qui perdent boussole et peuvent avoir goût à contredire vos travaux.

** Il y a ceux qui aiment la science mais n'y croient pas, comme ce scientifique d'un roman de 1931 *La mort du fer* ⁽²⁾ « il ne faisait aucun étalage de son savoir, ne croyant pas à la science, mais l'aimant pour ses jeux subtils propices à distraire un honnête homme sur le chemin de la mort »

L'auteur avait raison d'aimer les « scientifiques » et, en même temps, de ne pas supporter les « *scientifards* » ...

** Il y a ceux qui n'aiment pas la science mais y croient : c'est un début d'espoir.

** Enfin, il y a ceux, sous l'inspiration de Pasteur, qui aiment la science et y croient. Ils n'y croient pas seulement par un acte de foi mais par l'expérimentation, la contradiction, la démonstration, la vérification. Cf Martin du Gard « la science, on se sent profondément en contact, en harmonie, avec la nature et ses secrets. »

Nous sommes réunis pour aimer la science et y croire par le raisonnement. Et convaincre les peuples, par vos travaux et vos résultats, qu'il est juste d'y croire]]

¹ *Les Thibault* Pléiade T1 p. p.748.

² Serge Simon Held 1931 p.77

Mais le monde est à conquérir, demain comme hier, et la maladie que tous combattent ne nous fera pas changer d'avis.

Dans ce monde dangereux et compliqué, vous remplissez votre mission avec acharnement et fidélité aux idéaux de Pasteur. Je remercie Stewart Cole pour l'action continue qu'il mène à la DG. Je peux témoigner de la reconnaissance qu'il a su conquérir jusqu'au-delà des cercles scientifiques.

Merci, aussi, à François Romaneix et à Christophe d'Enfert et à toutes les équipes.

Nos ambitions sont hautes et le resteront :

En premier lieu, la science et l'engagement pour la santé, tous deux inséparables. Aucun résultat n'est jamais assuré mais notre volonté commune est absolue. Notre lutte pour le vaccin continue. Le chemin est long mais nous espérons des succès à venir.

En second lieu, notre unité autour des valeurs pasteuriennees mises en œuvre par le *plan stratégique 2019-2023* se maintient. Je souhaite fortement à la communauté pasteurienne de se penser elle-même comme un ensemble coordonné de succès communs. Elle saura ne jamais se désunir.

En troisième lieu, par la poursuite de nos objectifs scientifiques servis par la robustesse de nos ressources et de notre gestion. F.Romaneix et Mme Perriolat s'y emploient.

En quatrième lieu, par notre capacité à nous réformer. Aujourd'hui, les statuts modifiés vont être publiés et nous avons maintenu la réforme dans les limites que nous avons posées. Pas de boîte de Pandore, nous avons défendu par conviction le maintien de la structure originale de Pasteur qui fait que les personnels, les autorités et la société s'occupent ensemble des affaires de Pasteur dans une assemblée tripartite, parce que « 3 fois 33 » donnent l'Assemblée des 100. Prouvez que nous avons eu raison d'avoir, pour le passé comme pour l'avenir, assumé ce modèle Pasteur, original, parfois décrié, mais toujours mobilisateur. Je sais que je peux faire appel au sens des responsabilités de chacun.

Dans les prochaines années, à commencer par fin 2021, le CA aura à assumer des choix importants pour la conduite de l'institut Pasteur. Le CA sera prêt. Il a eu le temps de réfléchir à la portée de l'article 9, inchangé sur ce point, de nos statuts : « Le CA nomme, à la majorité des 2/3 de ses membres en exercice, le directeur général » après les consultations requises. Le CA prendra ses choix en fonction du seul intérêt de notre grande maison. En respectant les compétences de chacun et en continuant à nous projeter dans l'avenir.

Trois considérations nous guideront :

- Assurer des transitions « douces » sans à-coups ni improvisation. Le calendrier doit servir l'Institut Pasteur et non le troubler. La pris en compte de l'actualité implique de reconnaître et affronter les difficultés de la crise mais c'est, aussi, conforter les orientations du plan stratégique que ladite crise rend encore plus pertinente.

- Garantir nos processus de choix en s'appuyant sur un *search committee* incontestable et en menant les consultations statutaires nécessaires. Nous prendrons les décisions pour que ce *Search Committee*, en cours de constitution, bénéficie des conditions de travail et du calendrier pluriannuel nécessaires à sa pleine réussite.

- Maintenir toutes les ambitions de l'Institut Pasteur, toute son inventivité et ses réalisations dans les années à venir.

Lors du premier confinement de 2020, quand je me joignais sur mon balcon aux applaudissements de gratitude aux soignants, je n'oubliais jamais que ce geste de solidarité valait aussi pour les chercheurs et les équipes de Pasteur plus mobilisées que jamais.

Mobilisées à l'échelle du monde, fin novembre 2020, une réunion passionnante du RIIP, en lutte scientifique, solidaire et multiple, contre la maladie sur les différents continents. Je salue le réseau qui est une part de nous-mêmes.

Je nous souhaite les trois confiances

* La confiance en nous, sur le courage et la persévérance qui mèneront à des succès. Les jeunes chercheurs sont notre ressource de demain et nous devons les encourager et les aider de toutes nos forces.

* La confiance des uns dans les autres, multiplicateur de notre force et condition pour une affirmation collective de l'institut Pasteur, limiter les tensions et encore plus les suspicions. C'est ensemble que nous réussirons notre mission.

* La confiance de nos partenaires et des autorités et, au-delà, la confiance de la société dans son ensemble, dans l'institut Pasteur.

Dans son récent roman *Un crime sans importance*, l'écrivaine française Irène Frain se fait dire par un chauffeur de taxi que les intellectuels « même les plus intelligents, ne peuvent imaginer ce que c'est, l'éternité. »

Pour nous, l'éternité c'est un peu ambitieux. Mais à Pasteur, sur le campus, dans le réseau Pasteur, l'avenir est en partie dévoilé et décrypté par l'épidémiologie et la virologie, la biologie, les neurosciences et les autres sciences de la vie.

Et de plus, si les scientifiques n'imaginent pas l'éternité, ils peuvent percevoir « l'universel », chemin d'accès à « l'éternité ».

C'est pour cela que nous sommes présents ensemble ce matin.

Bonne année à vous qui êtes et faites l'institut Pasteur.

Christian Vigouroux, Président du conseil d'administration de l'Institut Pasteur

7 janvier 2021